****AN4965** *Scheda creata il 27 settembre 2023***

Immagine che contiene testo, schermata, Sistema operativo, design

Descrizione generata automaticamente[Immagine che contiene testo, schermata, design

Descrizione generata automaticamente](https://www.promopa.it/wp-content/uploads/2009/04/copertina_2020s.png)Immagine che contiene testo, libro, schermata, design

Descrizione generata automaticamente

****Descrizione storico-bibliografica****

La **\*PA vista da chi la dirige : \*Rapporto** ... / Formez PA, Governo italiano, Presidenza del Consiglio dei ministri, Dipartimento della funzione pubblica. - Roma : Formez PA, Ufficio stampa ed editoria, [2007-2020]. – 10 volumi ; 24 cm. ((Annuale. - Descrizione basata su: 4 (2010). - CFI0785752

Fa parte di: \*Quaderni Formez

Autori: Formez PA; Italia : Dipartimento della funzione pubblica

Soggetto: Amministrazione pubblica - Processi innovativi - Italia

Classe: D352.3670945

\***Rapporto Formez PA** .... - 2022- . - [Roma] : Centro studi e attività internazionali, 2022- . - volumi ; 26 cm. ((Annuale. - Contiene: Formez at a Glance ; La strategia nazionale per le aree interne e i nuovi assetti istituzionali ; La transizione digitale ; La selezione del personale per le pubbliche amministrazioni. - In custodia. – Disponibile anche online. - CFI1112750

Autore: Formez PA

**Volumi disponibili in rete** [2022-](https://www.formez.it/notizie/on-line-rapporto-formez-pa-2022)

**Informazioni storico-bibliografiche**

Il Decreto legislativo 150/2009 stabilisce la piena autonomia e responsabilità del dirigente pubblico, che diventa un vero e proprio datore di lavoro in ambito pubblico e acquisisce una serie di responsabilità strategiche nella gestione delle risorse, nella valutazione dei dipendenti, nella distribuzione dei trattamenti economici ai dipendenti. **Il rapporto “La P.A. vista da chi la dirige”**  si pone l’obiettivo di contribuire al dibattito sul processo di innovazione e riforma della Pubblica Amministrazione in Italia. La ricerca, giunta alla sua quarta edizione, si basa su **serie storiche significative** ed è dunque in grado di proporre una analisi evolutiva delle tendenze **in atto dal 2007 ad oggi.** <https://www.promopa.it/pubblicazioni/pubblicazioni-dirigenti-pa/>

# [**Dal 2007 rapporto annuale: La PA vista da chi la dirige**](https://www.promopa.it/ricerche/dirigenza-pubblica-la-pa-vista-da-chi-la-dirige/) Nel dibattito su innovazione e riforma della Pubblica Amministrazione come si collocano i dirigenti pubblici? La ricerca consente un ascolto delle opinioni e del sentiment della dirigenza pubblica, fotografando un mondo oggetto di continue riforme, dove, nonostante la difficoltà di applicare normative sempre più complesse, rimane fermo lo spirito del civil servant. <https://www.promopa.it/ricerche/pubblica-amministrazione-imprese-e-semplificazione-2/>

# La PA vista da chi la dirige | Verso l’XI Rapporto sulla dirigenza pubblica

**PROMO PA ha attivato l’indagine per la stesura dell’XI Rapporto su “La PA vista da chi la dirige”**. Ascoltare le opinioni della dirigenza sul proprio ruolo e il giudizio sull’implementazione delle riforme è di grande importanza. **Se sei un dirigente pubblico dedica qualche minuto per rispondere al** [**questionario di indagine**](https://indagini.promopa.it/517299).

**Il rapporto periodico “La P.A. vista da chi la dirige”** è giunto nel 2020 alla decima edizione e raccoglie le opinioni della Dirigenza pubblica sulle riforme in essere e sugli effetti prodotti sulla macchina amministrativa, che i Dirigenti si trovano a “manovrare”. Si ripropone come termometro dello stato di salute del settore pubblico e come contributo al dibattito sul processo di riforma che sta interessando da anni, in varie fasi, la Pubblica Amministrazione del nostro Paese. **Nel dibattito su innovazione e riforma della PA come si collocano i dirigenti pubblici?** La ricerca ascolta le opinioni e il sentiment della dirigenza pubblica, fotografando un mondo oggetto di continue riforme, dove, nonostante la difficoltà di applicare normative sempre più complesse, rimane fermo lo spirito del **civil servant.** La classe dirigente della Pubblica Amministrazione italiana è critica, severa nei giudizi, delusa dalle molte stagioni e singole occasioni di riforma che non hanno mai sinora saputo mantenere le promesse, ma altrettanto onesta e disponibile a riconoscere i pur sporadici successi e i miglioramenti e passi in avanti nell’efficienza dei meccanismi di funzionamento della “macchina”. Relativamente più indulgenti lo sono quando i giudizi richiesti sono verso se stessi come parte di una classe o gruppo con una propria identità e propri valori. E’ così ad esempio quando si misura più o meno direttamente il senso di appartenenza e di fedeltà alla PA e in particolare quello di percezione del ruolo di “servitore” (cd. Civil servant) che è requisito fondamentale per la tenuta di un sistema di fronte a difficoltà operative, scarsa disponibilità di risorse, necessità di doversi continuamente adeguare a nuove norme che si dimostrano poi per lo più inefficaci o sono comunque percepite. La ricerca, intrapresa nella prima volta nel 2007 ha raggiunto oggi una **serie storiche significative** ed è stata dunque in grado di proporre una analisi evolutiva delle tendenze **in atto dal 2007 ad oggi** come tali.

#### Partner

Il rapporto è stato condotto con il supporto delle  associazioni di Dirigenti: AGDP, Associazione Classi Dirigenti delle Pubbliche Amministrazioni e [Associazione ex Allievi SNA](https://www.allievisspa.it/).

#### X Rapporto: anno 2020

La **“P.A. vista da chi la dirige” – X Rapporto, 2020** è stata presentata alla presenza della **Ministra Fabiana Dadone** il 16 novembre 2020 in un evento online. La Pubblica Amministrazione è stata oggetto negli ultimi anni di molti interventi, alcuni dei quali di riforma organica, in un contesto nel quale la voce degli addetti ai lavori è stata marginale. Questo rapporto, che è il decimo della serie, vuole riempire un vuoto nella consapevolezza che coinvolgere la dirigenza nei processi di cambiamento, è la premessa per una migliore implementazione di qualsiasi riforma. **Per richiedere la presentazione del rapporto e/o i rapporti degli anni precedenti, scrivi a:** [**info@promopa.it**](mailto:info@promopa.it)

<https://www.promopa.it/ricerche/dirigenza-pubblica-la-pa-vista-da-chi-la-dirige/>

# Presentato alla stampa il Rapporto Formez PA 2022

È stato presentato oggi, presso la sede dell’**Associazione della stampa estera in Italia**, in via dell’Umiltà a Roma, il **Rapporto Formez PA 2022** curato dal **Centro studi e attività internazionali.** Presenti il Presidente dell’istituto in house alla Presidenza del Consiglio-Dipartimento della funzione pubblica, **Alberto Bonisoli** e la Direttrice generale **Patrizia Ravaioli**. L’incontro è stato moderato dall’editorialista del Corriere della Sera, **Paolo Conti.** Il Rapporto Formez PA 2022, oltre al volume sui dati principali, Formez at a glance, è composto da altri tre volumi dedicati ai temi del reclutamento, della transizione digitale e dello sviluppo delle aree interne. Questo Rapporto rilancia la lunga e ricca tradizione editoriale di Formez PA, da sempre osservatorio privilegiato della pluralità dei processi pubblici, mettendo al servizio degli associati dell’istituto, dei policy maker e della collettività dati e informazioni per una lettura puntuale della complessità della macchina pubblica. “Il Rapporto Formez PA 2022 non solo intende restituire un quadro completo della gestione e delle funzioni dell’Istituto, evidenziando i principali indicatori e risultati positivi registrati nel corso degli ultimi anni ma anche offrire spunti di analisi e riflessione su alcune tematiche chiave per il settore pubblico”. È quanto ha affermato il Presidente Alberto Bonisoli, che ha aggiunto: “Nel variegato panorama della Pubblica amministrazione italiana, Formez PA assume un ruolo centrale, ed è ormai una delle realtà di consulenza e formazione più rilevanti”. “L’istituto, infatti, è uno degli attori principali nei processi di reclutamento di personale e digitalizzazione e semplificazione dei procedimenti amministrativi che stanno coinvolgendo le PA”, ha concluso. “Nei suoi quasi sessant'anni di vita, Formez PA ha saputo seguire la trasformazione della Pubblica amministrazione, accompagnandone le riforme e sostenendo il suo processo di innovazione per poter affrontare con i mezzi necessari le sfide del futuro – ha affermato la Direttrice generale, Patrizia Ravaioli, che ha aggiunto - il Rapporto Formez PA 2022 conferma la centralità dell’istituto al servizio delle Amministrazioni pubbliche, con centinaia di progetti di formazione e consulenza su tutto il territorio nazionale. Il nostro obiettivo resta quello di continuare a mettere a disposizione delle PA del Paese le nostre competenze ed esperienze, per migliorare e rafforzare la loro capacità di soddisfare i bisogni dei cittadini e delle imprese, sulla base degli indirizzi del Dipartimento della Funzione pubblica”.

<https://www.formez.it/notizie/presentato-alla-stampa-rapporto-formez-pa-2022>